

CONSEIL QUÉBÉCOIS DES RESSOURCES HUMAINES EN CULTURE

RAPPORT FINANCIER ANNUEL

AU 31 MARS 2020



**CONSEIL QUÉBÉCOIS DES RESSOURCES HUMAINES EN CULTURE**

**RAPPORT FINANCIER ANNUEL**

**AU 31 MARS 2020**

**SOMMAIRE**

|  |          |
|--|----------|
| <b>RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT</b> | <b>1</b> |
| <b>ÉTATS FINANCIERS</b>                  |          |
| Bilan                                    | 4        |
| Évolution de l'actif net                 | 5        |
| Résultats                                | 6        |
| Flux de trésorerie                       | 7        |
| Notes complémentaires                    | 8        |
| Annexes                                  | 15       |



## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres de  
**CONSEIL QUÉBÉCOIS DES RESSOURCES HUMAINES EN CULTURE**

### *Opinion*

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints du CONSEIL QUÉBÉCOIS DES RESSOURCES HUMAINES EN CULTURE, qui comprennent le bilan au 31 mars 2020, et les états des résultats, l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris de résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme au 31 mars 2020, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

### *Fondement de l'opinion*

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada, et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### *Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers*

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'organisme ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'organisme.



## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT (suite)

### *Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers*

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci. Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'organisme à cesser son exploitation;



### RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT (suite)

- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

*Roland Naccache et Associés*  
*Par Roland Naccache, CPA auditeur, CA*

Roland Naccache, CPA auditeur, CA  
Montréal (Québec)  
Le 27 mai 2020


CONSEIL QUÉBÉCOIS DES RESSOURCES HUMAINES EN CULTURE

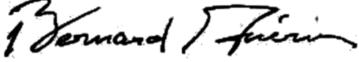
BILAN  
AU 31 MARS 2020

|  | 2020           | 2019           |
|--|----------------|----------------|
|  | \$             | \$             |
| <b>ACTIF</b>   |                |                |
| <b>À COURT TERME</b>   |                |                |
| Encaisse   | 319 143        | 174 126        |
| Comptes clients et autres créances - note 3                                    | 17 474         | 24 312         |
| Subventions à recevoir - note 4  | -              | 24 509         |
| Frais payés d'avance   | 2 316          | 2 119          |
|  | 338 933        | 225 066        |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES - note 5</b>                                    | 8 908          | 11 960         |
|  | <b>347 841</b> | <b>237 026</b> |
| <b>PASSIF</b>  |                |                |
| <b>À COURT TERME</b>   |                |                |
| Fournisseurs et frais courus - note 7  | 84 966         | 122 092        |
| Subventions reçues d'avance - note 4   | 134 481        | -              |
| Réserve budgétaire - MTESS - note 8  | 22 085         | 15 354         |
|  | 241 532        | 137 446        |
| <b>APPORTS REPORTÉS AFFÉRENTS AUX<br/>IMMOBILISATIONS CORPORELLES - note 9</b> | 8 908          | 11 960         |
|  | 250 440        | 149 406        |
| <b>ACTIF NET</b>   |                |                |
| AFFECTATION EXTERNE - note 10  | 656            | 378            |
| AFFECTATION INTERNE - note 11  | 29 000         | 29 000         |
| NON AFFECTÉ  | 67 745         | 58 242         |
|  | 97 401         | 87 620         |
|  | <b>347 841</b> | <b>237 026</b> |

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

POUR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

  
\_\_\_\_\_, administrateur (trice)

  
\_\_\_\_\_, administrateur (trice)

CONSEIL QUÉBÉCOIS DES RESSOURCES HUMAINES EN CULTURE

ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2020

|  | Affectation<br>externe -<br>Activités<br>subventionnées<br>note 10 | Affectation<br>interne -<br>Transition<br>numérique<br>note 11 | Non<br>affecté | 2020          | 2019          |
|--|--|--|----------------|---------------|---------------|
|  | \$   | \$   | \$             | \$            | \$            |
| SOLDE AU DÉBUT                           | 378  | 29 000   | 58 242         | 87 620        | 81 887        |
| Excédent des produits sur<br>les charges | -  | -  | 9 781          | 9 781         | 5 733         |
| Affectation externe - note 10            | 278  | -  | (278)          | -             | -             |
| Affectation interne - note 11            | -  | -  | -              | -             | -             |
| <b>SOLDE À LA FIN</b>                    | <b>656</b>   | <b>29 000</b>  | <b>67 745</b>  | <b>97 401</b> | <b>87 620</b> |

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

CONSEIL QUÉBÉCOIS DES RESSOURCES HUMAINES EN CULTURE

RÉSULTATS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2020

|   | 2020             | 2019             |
|---|------------------|------------------|
|   | \$               | \$               |
| <b>PRODUITS</b>   |                  |                  |
| <b>Subventions MTESS</b>  |                  |                  |
| DDCIS - Entente cadre   | 455 124          | 441 488          |
| DDCIS - Projets spécifiques   |                  |                  |
| CPE Postes de coordonnateur (secteur)                               | 749 500          | 816 059          |
| CPE Autres projets  | 158 739          | 167 431          |
|   | 908 239          | 983 490          |
| FDRCMO - Projets  |                  |                  |
| Programme RCMO métier libraire                                      | 3 367            | 2 031            |
| Mutualisation   | 7 338            | 4 299            |
|   | 10 705           | 6 330            |
| <b>Autres subventions</b>   |                  |                  |
| Ministère de la Culture et des Communications - Projets spécifiques | 202 475          | 230 020          |
| Emploi-Québec MFOR - Volet multirégional                            | 68 240           | 34 997           |
|   | 270 715          | 265 017          |
| <b>Revenus générés dans le cadre d'activités subventionnées</b>     |                  |                  |
| Inscriptions formation MFOR   | 6 795            | 3 440            |
| Inscriptions activités  | 378              | -                |
| Frais de gestion  | 1 120            | -                |
|   | 8 293            | 3 440            |
| <b>Revenus autonomes</b>  |                  |                  |
| Cotisations des membres   | 9 300            | 9 000            |
| Divers  | 9 951            | 514              |
|   | 19 251           | 9 514            |
| <b>Total des produits</b>   | <b>1 672 327</b> | <b>1 709 279</b> |
| <b>CHARGES</b>  |                  |                  |
| Activités - Annexe A  | 1 243 315        | 1 323 451        |
| Fonctionnement - Annexe B   | 401 468          | 372 874          |
| Charges liées aux revenus générés                                   | 8 015            | 3 440            |
| Charges liées aux revenus autonomes                                 | 9 748            | 3 781            |
| <b>Total des charges</b>  | <b>1 662 546</b> | <b>1 703 546</b> |
| <b>EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES</b>                        | <b>9 781</b>     | <b>5 733</b>     |

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.



**CONSEIL QUÉBÉCOIS DES RESSOURCES HUMAINES EN CULTURE**

**FLUX DE TRÉSORERIE  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2020**

|   | 2020           | 2019           |
|---|----------------|----------------|
|   | \$             | \$             |
| <b>ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT</b>  |                |                |
| Excédent des produits sur les charges   | 9 781          | 5 733          |
| Éléments sans incidence sur les liquidités :                                    |                |                |
| Amortissement des immobilisations corporelles                                   | 3 052          | 2 603          |
| Amortissement des apports reportés<br>afférents aux immobilisations corporelles | (3 052)        | (2 603)        |
|   | 9 781          | 5 733          |
| Variations des éléments hors caisse du fonds de roulement                       |                |                |
| Comptes clients et autres créances  | 6 838          | (5 249)        |
| Subventions à recevoir  | 24 509         | (24 509)       |
| Frais payés d'avance  | (197)          | 1 828          |
| Fournisseurs et frais courus  | (37 126)       | 91 454         |
| Subventions perçues d'avance  | 134 481        | (55 877)       |
| Réserve budgétaire - MTESS  | 6 731          | 4 412          |
|   | 135 236        | 12 059         |
| Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement                         | 145 017        | 17 792         |
| <b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>   |                |                |
| Acquisitions d'immobilisations corporelles                                      | -              | (8 530)        |
| <b>ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>   |                |                |
| Apports reportés afférents aux immobilisations corporelles                      | -              | 8 530          |
| <b>AUGMENTATION NETTE DE LA TRÉSORERIE<br/>ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE</b> | <b>145 017</b> | <b>17 792</b>  |
| TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À<br>L'OUVERTURE DE LA PÉRIODE          | 174 126        | 156 334        |
| <b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA<br/>CLÔTURE DE LA PÉRIODE</b>   | <b>319 143</b> | <b>174 126</b> |
| Représentée par:  |                |                |
| Encaisse  | 319 143        | 174 126        |

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

## CONSEIL QUÉBÉCOIS DES RESSOURCES HUMAINES EN CULTURE

### NOTES COMPLÉMENTAIRES AU 31 MARS 2020

#### 1 STATUTS CONSTITUTIFS ET NATURE DES ACTIVITÉS

Le Conseil québécois des ressources humaines en culture est un organisme sans but lucratif, constitué selon la partie III de la loi sur les compagnies du Québec. En vertu de son statut constitutionnel, le comité est exempté des impôts sur le revenu.

L'organisme regroupe des personnes intéressées dans les domaines de l'emploi, la gestion et l'élaboration de programmes de formation continue dans le secteur culturel.

#### 2 PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Les états financiers ont été dressés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif et comprennent les principales méthodes comptables suivantes:

##### Utilisation d'estimations

La préparation des états financiers dressés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif exige que la direction effectue des estimations et établisse des hypothèses qui touchent les montants des actifs et des passifs déclarés, la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers et le montant des produits et des charges pour la période visée. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

Les éléments des états financiers qui requièrent davantage l'utilisation d'estimations incluent la durée de vie des immobilisations aux fins du calcul de l'amortissement et l'évaluation de leur valeur recouvrable nette. Le recouvrement des subventions à recevoir est également sujet à certaines estimations et hypothèses. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

##### Constatation des produits

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Selon cette méthode, les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

Les revenus d'activités et autonomes sont constatés à titre de produits lorsqu'ils ont lieu.

##### Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de l'organisme consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires et les dépôts à terme dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition ainsi que les découverts bancaires dont les soldes fluctuent souvent entre le positif et le négatif.

## CONSEIL QUÉBÉCOIS DES RESSOURCES HUMAINES EN CULTURE

### NOTES COMPLÉMENTAIRES AU 31 MARS 2020

#### 2 PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

##### Contribution des Partenaires

L'organisme a pour politique d'omettre la valeur des services rendus sans rétribution par les Partenaires, lesquels services doivent être considérés comme partie intégrante des activités de l'organisme. Pour le présent exercice, il est impossible d'auditer l'évaluation des services fournis gratuitement par les Partenaires. Si un audit de l'évaluation monétaire avait été possible, ce montant aurait été appliqué aux postes de produits et charges appropriés.

##### Instruments financiers

###### Évaluation des instruments financiers

L'organisme évalue initialement ses actifs financiers et ses passifs financiers à la juste valeur, sauf dans le cas de certaines opérations qui ne sont pas conclues dans des conditions de concurrence normale.

Il évalue ultérieurement tous ses actifs financiers et ses passifs financiers au coût après amortissement.

Les actifs financiers évalués subséquemment au coût après amortissement selon la méthode linéaire se composent de l'encaisse, des comptes clients et autres créances, à l'exception des sommes à recevoir de l'État et des subventions à recevoir.

Les passifs financiers évalués au coût après amortissement selon la méthode linéaire se composent des fournisseurs et frais courus et de la réserve budgétaire.

##### Dépréciation

Les actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement sont soumis à un test de dépréciation s'il existe des indications possibles de dépréciation. Le montant de réduction de valeur est comptabilisé aux résultats. La moins-value déjà comptabilisée peut faire l'objet d'une reprise de valeur dans la mesure de l'amélioration, soit directement, soit par l'ajustement du compte de provision, sans être supérieure à ce qu'elle aurait été à la date de reprise si la moins-value n'avait jamais été comptabilisée. Cette reprise est comptabilisée aux résultats.

##### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût. Les apports reçus sous forme d'immobilisations corporelles sont comptabilisés à la juste valeur à la date de l'apport. Les immobilisations corporelles sont amorties en fonction de leur durée de vie utile estimative respective selon la méthode et la durée indiquées ci-dessous. Elles sont aussi soumises à des tests de dépréciation.

| <u>Description</u>    | <u>Méthode</u>          | <u>Taux</u> |
|-----------------------|-------------------------|-------------|
| Mobilier de bureau    | Amortissement dégressif | 20%         |
| Matériel informatique | Amortissement dégressif | 30%         |

## CONSEIL QUÉBÉCOIS DES RESSOURCES HUMAINES EN CULTURE

### NOTES COMPLÉMENTAIRES AU 31 MARS 2020

#### 2 PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

##### Dépréciation d'actifs à long terme

Les actifs à long terme sont soumis à un test de dépréciation lorsque des événements ou des changements de situation indiquent que leur valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable. Une perte de valeur est constatée lorsque les circonstances indiquent qu'ils ne contribuent plus à la capacité de l'organisme de fournir des biens et des services, ou que la valeur des avantages économiques futurs ou du potentiel de service qui sont associés aux actifs à long terme est inférieure à leur valeur comptable nette. La perte de valeur constatée est mesurée comme étant l'excédent de la valeur comptable de l'actif sur sa juste valeur ou sur son coût de remplacement. Une réduction de valeur ne doit pas faire l'objet de reprises.

##### Apports reportés afférents aux immobilisations

Les subventions relatives aux immobilisations sont comptabilisées à titre d'apports reportés afférents aux immobilisations puis amorties de la même façon que les immobilisations auxquelles elles se rapportent.

##### Affectation externe

L'affectation externe représente le solde non dépensé des frais de gestion (FDRCMO) relié aux projets terminés ainsi que les revenus générés dans le cadre d'activités subventionnées (Entente-Cadre et FDRCMO).

##### Ventilation des charges

L'organisme exerce principalement ses activités dans le domaine du développement et la formation de la main-d'œuvre dans le secteur de la culture en soutenant un réseau de coordonnateurs à la formation et en développant des outils, référentiels et études de besoins. Le coût de ces activités se compose principalement des frais directs, notamment les honoraires professionnels et des coûts de logistique.

L'organisme impute une partie des charges administratives aux activités, selon une clé de répartition qu'il a jugée adaptée à chaque type de charges et qu'il utilise avec constance année après année. Les charges liées à la gouvernance et à l'administration générale ne sont pas ventilées; les autres charges sont ventilées entre les charges d'administration et les charges des activités au prorata des heures consacrées à l'administration et aux activités.

#### 3 COMPTES CLIENTS ET AUTRES CRÉANCES

|                                    | <u>2020</u>   | <u>2019</u>   |
|------------------------------------|---------------|---------------|
|                                    | \$            | \$            |
| Comptes clients et autres créances | 746           | 1 050         |
| Sommes à recevoir de l'État        | 16 728        | 23 262        |
|                                    | <u>17 474</u> | <u>24 312</u> |

CONSEIL QUÉBÉCOIS DES RESSOURCES HUMAINES EN CULTURE

NOTES COMPLÉMENTAIRES  
AU 31 MARS 2020

4 SUBVENTIONS À RECEVOIR (REÇUES D'AVANCE)

|  | <u>2020</u>      | <u>2019</u>      |
|--|------------------|------------------|
|  | \$               | \$               |
| <b>Subventions - DDCIS</b>   |                  |                  |
| Fonctionnement et activités Entente-cadre                                  | 155 203          | 98 151           |
| <b>Projets spécifiques</b>   |                  |                  |
| CPE Poste de coordonnateur(trice) (secteur)                                | -                | 32 309           |
| CPE Coordination de la formation continue dans le secteur culturel         | (34 250)         |                  |
| CPE Planification stratégique  | -                | 1 840            |
| CPE Poste de coordonnateur(trice) de la formation (CSMO)                   | 3 269            | (21 033)         |
| CPE Étude des besoins de formation continue de la chaîne danse             | -                | (3 128)          |
| CPE Étude des besoins de formation continue de la chaîne musique           | (5 411)          | 13 148           |
| CPE Étude sur la gestion prévisionnelle - postes de gestion                | 14 413           | 6 718            |
| CPE Étude de pertinence de réviser la norme professionnelle Libraire       | (2 500)          | -                |
|  | <u>(24 479)</u>  | <u>29 854</u>    |
| <b>Subventions - FDRCMO</b>  |                  |                  |
| Processus de mutualisation de postes/services du secteur culturel          | -                | (2 898)          |
| RCMO Libraire Activités de promotion macro-sectorielles                    | (3 472)          | 196              |
| RCMO Libraire Formation de nouveaux évaluateurs et évaluation de libraires | (12 006)         | -                |
| Gestion de la formation - secteur culturel par l'approche par compétences  | (16 045)         | -                |
| Introduction aux transferts de direction et à l'Approche diagnostique      | (20 420)         | -                |
| Frais de gestion   | -                | 449              |
|  | <u>(51 943)</u>  | <u>(2 253)</u>   |
| <b>Subventions - MFOR</b>  | <u>28 527</u>    | <u>14 399</u>    |
| <b>Subventions - MCCCCF</b>  |                  |                  |
| Plan culturel numérique  | (28 120)         | (104 863)        |
| Plateforme sur les compétences culturelles                                 | (200 210)        | (3 339)          |
| Études régionales de besoins en formation continue                         | (13 459)         | (7 440)          |
|  | <u>(241 789)</u> | <u>(115 642)</u> |
|  | <u>(134 481)</u> | <u>24 509</u>    |

CONSEIL QUÉBÉCOIS DES RESSOURCES HUMAINES EN CULTURE

NOTES COMPLÉMENTAIRES  
AU 31 MARS 2020

5 IMMOBILISATIONS CORPORELLES

|                       | 2020          |                               | 2019                         |                              |
|-----------------------|---------------|-------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|                       | Coût          | Amortisse-<br>-ment<br>cumulé | Valeur<br>comptable<br>nette | Valeur<br>comptable<br>nette |
|                       | \$            | \$                            | \$                           | \$                           |
| Mobilier de bureau    | 27 315        | 23 025                        | 4 290                        | 5 362                        |
| Matériel informatique | 14 935        | 10 317                        | 4 618                        | 6 598                        |
|                       | <b>42 250</b> | <b>33 342</b>                 | <b>8 908</b>                 | <b>11 960</b>                |

6 EMPRUNT BANCAIRE

L'organisme détient une marge de crédit autorisée de 20 000 \$, portant intérêt à 3 % de la Banque de Montréal. Au 31 mars 2020, la marge de crédit n'était pas utilisée.

7 FOURNISSEURS ET FRAIS COURUS

|   | 2020          | 2019           |
|---|---------------|----------------|
|   | \$            | \$             |
| Fournisseurs et frais courus                        | 34 351        | 86 417         |
| Salaires et vacances                                | 48 299        | 33 556         |
| Apports reportés afférents aux frais payés d'avance | 2 316         | 2 119          |
|   | <b>84 966</b> | <b>122 092</b> |

8 RÉSERVE BUDGÉTAIRE

L'Entente-cadre signée avec le MTESS prévoit que tous les excédents de subventions sur les dépenses sont remboursables au MTESS sur réception d'un avis à cet effet. Toutefois, après analyse de la situation et des besoins du Comité, le MTESS peut autoriser ce dernier à utiliser ces excédents pour un exercice financier subséquent ou pour se constituer une réserve budgétaire d'un montant n'excédant pas 25 000 \$. Cette réserve est remboursable sur demande.

## CONSEIL QUÉBÉCOIS DES RESSOURCES HUMAINES EN CULTURE

### NOTES COMPLÉMENTAIRES AU 31 MARS 2020

#### 9 APPORTS REPORTÉS AFFÉRENTS AUX IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les subventions reportées afférentes aux immobilisations corporelles représentent des subventions ayant servi à l'acquisition d'immobilisations corporelles. Les variations survenues dans le solde des subventions reportées sont les suivantes:

|                                    | <u>2020</u>         | <u>2019</u>          |
|------------------------------------|---------------------|----------------------|
|                                    | \$                  | \$                   |
| Solde au début                     | 11 960              | 6 032                |
| Plus: Subventions reçues           | -                   | 8 531                |
| Moins: Amortissement de l'exercice | <u>(3 052)</u>      | <u>(2 603)</u>       |
|                                    | <u><b>8 908</b></u> | <u><b>11 960</b></u> |

#### 10 AFFECTATION EXTERNE

Au cours de l'exercice, le surplus net généré dans le cadre d'activités subventionnées (Entente-Cadre et FDRCMO) est de l'ordre de 278 \$. Il est présenté comme une affectation externe dans l'actif net comme suit :

|                          | Solde au<br>31 mars<br><b>2019</b> | Affectation<br>durant<br>l'exercice | Utilisation<br>durant<br>l'exercice | Solde au<br>31 mars<br><b>2020</b> |
|--------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|
|                          | \$                                 | \$                                  | \$                                  | \$                                 |
| Activités subventionnées | <u><b>378</b></u>                  | <u><b>278</b></u>                   | <u><b>-</b></u>                     | <u><b>656</b></u>                  |

#### 11 AFFECTATION INTERNE

Au cours des exercices précédents, le Conseil d'administration de l'organisme a décidé par voie de résolution de désaffecter le montant de 29 000 \$ identifié comme étant un fonds de subsistance liés à des salaires et à des contributions de l'employeur et de réaffecter cette somme à une réserve pour transition numérique.

L'organisme ne peut utiliser ces montants grevés d'affectations interne à d'autres fins sans le consentement préalable du Conseil d'administration.

## CONSEIL QUÉBÉCOIS DES RESSOURCES HUMAINES EN CULTURE

### NOTES COMPLÉMENTAIRES AU 31 MARS 2020

#### 12 OPÉRATIONS NON MONÉTAIRES

Les apports à titre gratuit en travail bénévole, en biens et en services divers durant l'exercice, sont évalués à 95 243 \$ (128 387 \$ en 2019). Au 31 mars 2020, ces apports reçus à titre gratuit n'ont pas été audités et ne sont pas comptabilisés dans les registres de l'organisme.

Dans le contexte particulier de la pandémie COVID-19, la valeur des collaborations externes n'est pas présentée pour l'exercice se terminant au 31 mars 2020. À titre d'exemple, pour l'exercice précédent (31 mars 2019), la valeur des collaborations externes était estimée à 4 220 145 \$.

#### 13 ENGAGEMENT CONTRACTUEL

L'organisme a contracté un bail de 5 ans, débutant le 1er septembre 2016 et échéant le 31 août 2021 pour les locaux qu'il occupe, pour un montant total de 43 673 \$. Les versements annuels à effectuer au cours des prochains exercices sont les suivants:

|      |        |
|------|--------|
|      | \$     |
| 2021 | 30 828 |
| 2022 | 12 845 |

#### 14 POLITIQUE DE GESTION DES RISQUES FINANCIERS

##### Risques et concentrations

L'organisme, par le biais de ses instruments financiers, est exposé à divers risques, sans pour autant être exposé à des concentrations de risque. L'analyse suivante indique l'exposition de l'organisme aux risques à la date du bilan.

##### Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque qu'une entité éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à des passifs financiers. L'organisme est exposé à ce risque principalement en regard à ses fournisseurs et frais courus, aux subventions reçues d'avance et sa réserve budgétaire. Les fournisseurs et frais courus sont généralement payés dans un court délai.

##### Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'autre partie à subir une perte financière. Les principaux risques de crédit pour l'organisme sont liés aux subventions à recevoir. Les subventions proviennent d'organismes reconnus et font l'objet d'ententes.



**CONSEIL QUÉBÉCOIS DES RESSOURCES HUMAINES EN CULTURE**

**ANNEXES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2020**

|  | <b>2020</b>      | <b>2019</b>      |
|--|------------------|------------------|
|  | \$               | \$               |
| <b>ANNEXE A - ACTIVITÉS</b>  |                  |                  |
| <b>DDCIS - Fonctionnement et activités Entente-cadre</b>                   |                  |                  |
| Mandat de liaison avec les coordonnateurs                                  | 7 917            | 5 674            |
| Études de référentiel de compétences                                       | 16 416           | 31 308           |
| Information auprès de milieu culturel                                      | 298              | -                |
| Sensibilisation aux orientations   | -                | 17 304           |
| Assemblée générale   | 18 958           | -                |
| Réunion des instances  | 4 693            | 3 418            |
| Plan de communication et de relève   | 5 374            | 10 910           |
|  | <b>53 656</b>    | <b>68 614</b>    |
| <b>DDCIS - Projets spécifiques</b>   |                  |                  |
| CPE Poste de coordonnateur(trice) (secteur)                                | 749 500          | 816 059          |
| CPE Planification stratégique  | -                | 28 840           |
| CPE Poste de coordonnateur(trice) de la formation (CSMO)                   | 64 820           | 65 997           |
| CPE Études, recherches et diagnostics                                      | 93 919           | 72 594           |
|  | <b>908 239</b>   | <b>983 490</b>   |
| <b>FDRCMO</b>  |                  |                  |
| Processus de mutualisation de postes/services du secteur culturel          | 7 338            | 4 299            |
| RCMO Libraire Activités de promotion macro-sectorielles                    | 1 316            | 2 031            |
| RCMO Libraire Formation de nouveaux évaluateurs et évaluation de libraires | 2 051            | -                |
|  | <b>10 705</b>    | <b>6 330</b>     |
| <b>MFOR</b>  | <b>68 240</b>    | <b>34 997</b>    |
| <b>MCCCF</b>   |                  |                  |
| Plan culturel numérique  | 76 707           | 126 315          |
| Plateforme sur les compétences culturelles                                 | 31 787           | 31 145           |
| Études régionales de besoins en formation continue                         | 93 981           | 72 560           |
|  | <b>202 475</b>   | <b>230 020</b>   |
|  | <b>1 243 315</b> | <b>1 323 451</b> |

CONSEIL QUÉBÉCOIS DES RESSOURCES HUMAINES EN CULTURE

ANNEXES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2020

|  | 2020           | 2019           |
|--|----------------|----------------|
|  | \$             | \$             |
| <b>ANNEXE B - FONCTIONNEMENT</b>       |                |                |
| Masse salariale                        | 270 887        | 264 814        |
| Autres ressources contractuelles       | 48 497         | 25 293         |
| Frais de location, taxes et assurances | 40 406         | 39 714         |
| Frais de production                    | 24 799         | 25 794         |
| Frais de représentation et déplacement | 2 197          | 6 350          |
| Honoraires professionnels              | 6 363          | 6 330          |
| Amortissements des immobilisations     | 3 052          | 2 603          |
| Assurances                             | 794            | 596            |
| Intérêts et frais bancaires            | 2 253          | 1 380          |
| Achat de matériels                     | 2 220          | -              |
|  | <b>401 468</b> | <b>372 874</b> |