

CONSEIL QUÉBÉCOIS DES RESSOURCES HUMAINES EN CULTURE

RAPPORT FINANCIER ANNUEL

AU 31 MARS 2025

CONSEIL QUÉBÉCOIS DES RESSOURCES HUMAINES EN CULTURE

RAPPORT FINANCIER ANNUEL

AU 31 MARS 2025

SOMMAIRE

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

ÉTATS FINANCIERS

Bilan	1
Évolution de l'actif net	2
Résultats	3
Flux de trésorerie	5
Notes complémentaires	6
Annexes	13

Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres de COMPETENCE CULTURE,

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de COMPETENCE CULTURE (l'« Organisme »), qui comprennent le bilan au 31 mars 2025, et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et les notes afférentes aux états financiers, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'Organisme au 31 mars 2025, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'Organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'Organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'Organisme ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'Organisme.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de l'audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'Organisme.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'Organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'Organisme à cesser son exploitation.
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de l'audit.

Montréal (Québec)

23 mai 2025

MNP¹ SENCRL, S.F.

¹ Par CPA auditeur, permis de comptabilité publique n° A111929

CONSEIL QUÉBÉCOIS DES RESSOURCES HUMAINES EN CULTURE

BILAN AU 31 MARS 2025

	2025	2024
	\$	\$
ACTIF		
À COURT TERME		
Encaisse	3 407 291	2 055 848
Comptes clients	1 414	13 412
Sommes à recevoir de l'État	30 943	51 136
Frais payés d'avance	-	6 670
	3 439 648	2 127 066
IMMOBILISATIONS CORPORELLES - note 4	2 182	2 866
	3 441 830	2 129 932
PASSIF		
À COURT TERME		
Fournisseurs et frais courus - note 5	432 488	1 730 555
Produits perçus d'avance	2 463	7 933
Subventions reportées - note 3	2 720 667	155 897
Réserve budgétaire - note 6	24 960	24 960
	3 180 578	1 919 345
APPORTS REPORTÉS AFFÉRENTS AUX IMMOBILISATIONS CORPORELLES - note 7	2 182	2 866
	3 182 760	1 922 211
ACTIF NET		
AFFECTATION EXTERNE - note 8	116 325	74 576
AFFECTATION INTERNE - note 9	84 000	84 000
NON AFFECTÉ	58 745	49 145
	259 070	207 721
	3 441 830	2 129 932

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

POUR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Stéphane Chagnon, administrateur (trice)

Catherine Blanchette, administrateur (trice)

CONSEIL QUÉBÉCOIS DES RESSOURCES HUMAINES EN CULTURE

**ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET
EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2025**

	Affectation externe - Activités subventionnées note 8	Affectation interne - note 9	Non affecté	2025	2024
	\$	\$	\$	\$	\$
SOLDE AU DÉBUT	74 576	84 000	49 145	207 721	151 250
Excédent des produits sur les charges	41 749	-	9 600	51 349	56 471
SOLDE À LA FIN	116 325	84 000	58 745	259 070	207 721

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

CONSEIL QUÉBÉCOIS DES RESSOURCES HUMAINES EN CULTURE

RÉSULTATS
EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2025

	2025	2024
	\$	\$
PRODUITS		
Subventions MESS		
DDCIS - Entente cadre	636 491	583 126
DDCIS - Projets spécifiques		
Étude des besoins de formation continue de la Chaîne Théâtre	-	47
Consolidation de la communauté de pratique du Réseau des CSMO	10 876	8 484
Utilisation de Cultive, plateforme du développement professionnel en culture	191	60 974
Gestion du changement - mise en place d'un programme formation continue	-	23 975
Embauche de RH - mise en place d'un programme de formation continue	-	42 544
Planification stratégique 2024-2027	-	30 000
	11 067	166 024
Projets financés par le FDRCMO		
RCMO Libraire : formation de nouveaux évaluateurs et évaluation	-	-
Analytique de données - Parcours de formation sur les données (secteur)	-	211
Prendre le virage numérique en formation continue avec Cultive	33 669	39 764
Développer des stratégies numériques de découvrabilité contenus culturels	33 025	63 035
Le Design Thinking: une méthodologie créative de résolution de problèmes	87	41 055
Culture et moi, des métiers d'avenir	49 398	268 482
Culture et moi, des formations prometteuses	75 597	-
Financement des activités de formation continue dans le secteur culturel (IC)	2 902 993	3 943 760
Création de politiques en développement durable dans le secteur culturel	910	64 794
Analyse de profession de Libraire	(1 330)	66 525
Création de politiques en développement durable dans le secteur culturel	2 374	1 639
Activités liées à la Norme libraire (PERCPE)	1 260	3 901
CPE - Postes coordonnateurs des associations	875 000	875 000
Gestion du changement - mise en place d'un programme formation continue	60 971	80 663
Postes en soutien à la gestion de l'entente sur les activités de formation IC	162 269	147 431
Concevoir une formation captivante et efficace	133 885	-
Analyse des besoins de formation en intelligence artificielle (IA) secteur IC	88 111	-
Révision de la Norme professionnelle libraire et élaboration de ses outils	85 078	-
	4 503 297	5 596 260
Autres subventions		
Services Québec	-	56 021
Ministère de la Culture et des Communications - Projets spécifiques	384 012	224 076
Conseil des arts et des lettres du Québec - Coord. technopédagogique CLOM	5 639	47 590
Conseil des arts et des lettres du Québec - Prix Je célèbre donc je suis	-	6 000
Conseil des arts de Montréal - Projet spécifique	-	27 500
Conseil des arts de Montréal - Prix Je célèbre donc je suis	-	5 000
SODEC - Prix je célèbre donc je suis	3 000	-
Caisses Desjardins - Prix je célèbre donc je suis	2 000	-
	394 651	366 187
Revenus générés dans le cadre d'activités subventionnées		
Frais de gestion	289 342	336 703
Inscriptions formation MFOR	-	634
Inscriptions activités	11 175	18 950
Revenus d'intérêts	43 777	47 678
Divers	1 473	580
	345 767	404 545
Revenus autonomes - Cotisations des membres	9 600	7 600
Total des produits	5 900 873	7 123 742

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

CONSEIL QUÉBÉCOIS DES RESSOURCES HUMAINES EN CULTURE**RÉSULTATS
EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2025**

	2025	2024
	\$	\$
CHARGES		
Activités - annexe A	4 963 183	6 180 576
Fonctionnement - annexe B	582 323	531 021
Charges liées aux revenus générés	304 018	355 674
Total des charges	5 849 524	7 067 271
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	51 349	56 471

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

CONSEIL QUÉBÉCOIS DES RESSOURCES HUMAINES EN CULTURE

**FLUX DE TRÉSORERIE
EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2025**

	2025	2024
	\$	\$
ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT		
Excédent des produits sur les charges	51 349	56 471
Éléments sans incidence sur les liquidités :		
Amortissement des immobilisations corporelles	684	915
Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles	(684)	(915)
	<u>51 349</u>	<u>56 471</u>
Variations des éléments hors caisse du fonds de roulement		
Comptes clients	11 999	(13 411)
Sommes à recevoir de l'État	20 193	140 382
Subventions à recevoir	-	99 212
Frais payés d'avance	6 670	(1 477)
Fournisseurs et frais courus	(1 298 068)	1 483 027
Produits perçus d'avance	(5 470)	(12 114)
Subventions perçues d'avance	2 564 770	155 897
	<u>1 300 094</u>	<u>1 851 516</u>
Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement	<u>1 351 443</u>	<u>1 907 987</u>
AUGMENTATION (DIMINUTION) NETTE DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	1 351 443	1 907 987
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À L'OUVERTURE DE LA PÉRIODE	<u>2 055 848</u>	<u>147 861</u>
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA CLÔTURE DE LA PÉRIODE	<u>3 407 291</u>	<u>2 055 848</u>
Représentée par:		
Encaisse	<u>3 407 291</u>	<u>2 055 848</u>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

CONSEIL QUÉBÉCOIS DES RESSOURCES HUMAINES EN CULTURE

NOTES COMPLÉMENTAIRES AU 31 MARS 2025

1 STATUTS CONSTITUTIFS ET NATURE DES ACTIVITÉS

Le Conseil québécois des ressources humaines en culture est un organisme sans but lucratif, constitué selon la partie III de la loi sur les compagnies du Québec. En vertu de son statut constitutionnel, le comité est exempté des impôts sur le revenu.

L'organisme regroupe des personnes intéressées dans les domaines de l'emploi, la gestion et l'élaboration de programmes de formation continue dans le secteur culturel.

2 PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Les états financiers ont été dressés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif et comprennent les principales méthodes comptables suivantes:

Utilisation d'estimations

La préparation des états financiers dressés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif exige que la direction effectue des estimations et établisse des hypothèses qui touchent les montants des actifs et des passifs déclarés, la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers et le montant des produits et des charges pour la période visée. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

Les éléments des états financiers qui requièrent davantage l'utilisation d'estimations incluent la durée de vie des immobilisations aux fins du calcul de l'amortissement et l'évaluation de leur valeur recouvrable nette. Le recouvrement des subventions à recevoir est également sujet à certaines estimations et hypothèses. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

Constatation des produits

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Selon cette méthode, les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

Les revenus d'activités et autonomes sont constatés à titre de produits lorsqu'ils ont lieu.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de l'organisme consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires et les dépôts à terme dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition.

CONSEIL QUÉBÉCOIS DES RESSOURCES HUMAINES EN CULTURE

NOTES COMPLÉMENTAIRES AU 31 MARS 2025

2 PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Contribution des Partenaires

L'organisme a pour politique d'omettre la valeur des services rendus sans rétribution par les Partenaires, lesquels services doivent être considérés comme partie intégrante des activités de l'organisme. Pour le présent exercice, il est impossible d'auditer l'évaluation des services fournis gratuitement par les Partenaires. Si un audit de l'évaluation monétaire avait été possible, ce montant aurait été appliqué aux postes de produits et charges appropriés.

Instruments financiers

Évaluation des instruments financiers

L'organisme évalue initialement ses actifs financiers et ses passifs financiers à la juste valeur, sauf dans le cas de certaines opérations qui ne sont pas conclues dans des conditions de concurrence normale.

Il évalue ultérieurement tous ses actifs financiers et ses passifs financiers au coût après amortissement.

Les actifs financiers évalués subséquemment au coût après amortissement selon la méthode linéaire se composent de l'encaisse et des subventions à recevoir.

Les passifs financiers évalués au coût après amortissement selon la méthode linéaire se composent des fournisseurs et frais courus et de la réserve budgétaire.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût. Les apports reçus sous forme d'immobilisations corporelles sont comptabilisés à la juste valeur à la date de l'apport. Les immobilisations corporelles sont amorties en fonction de leur durée de vie utile estimative respective selon la méthode et la durée indiquées ci-dessous. Elles sont aussi soumises à des tests de dépréciation.

<u>Description</u>	<u>Méthode</u>	<u>Taux</u>
Mobilier de bureau	Amortissement dégressif	20%
Matériel informatique	Amortissement dégressif	30%

Dépréciation d'actifs à long terme

Les actifs à long terme sont soumis à un test de dépréciation lorsque des événements ou des changements de situation indiquent que leur valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable. Une perte de valeur est constatée lorsque les circonstances indiquent qu'ils ne contribuent plus à la capacité de l'organisme de fournir des biens et des services, ou que la valeur des avantages économiques futurs ou du potentiel de service qui sont associés aux actifs à long terme est inférieure à leur valeur comptable nette. La perte de valeur constatée est mesurée comme étant l'excédent de la valeur comptable de l'actif sur sa juste valeur ou sur son coût de remplacement. Une réduction de valeur ne doit pas faire l'objet de reprises.

CONSEIL QUÉBÉCOIS DES RESSOURCES HUMAINES EN CULTURE

NOTES COMPLÉMENTAIRES AU 31 MARS 2025

2 PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Apports reportés afférents aux immobilisations

Les subventions relatives aux immobilisations sont comptabilisées à titre d'apports reportés afférents aux immobilisations puis amorties de la même façon que les immobilisations auxquelles elles se rapportent.

Affectation externe

L'affectation externe représente le solde non dépensé des frais de gestion (FDRCMO) relié aux projets terminés ainsi que les revenus générés dans le cadre d'activités subventionnées.

Ventilation des charges

L'organisme exerce principalement ses activités dans le domaine du développement et la formation de la main-d'œuvre dans le secteur de la culture en soutenant un réseau de coordonnateurs à la formation et en développant des outils, référentiels et études de besoins. Le coût de ces activités se compose principalement des frais directs, notamment les honoraires professionnels et des coûts de logistique.

L'organisme impute une partie des charges administratives aux activités, selon une clé de répartition qu'il a jugée adaptée à chaque type de charges et qu'il utilise avec constance année après année. Les charges liées à la gouvernance et à l'administration générale ne sont pas ventilées; les autres charges sont ventilées entre les charges d'administration et les charges des activités au prorata des heures consacrées à l'administration et aux activités.

CONSEIL QUÉBÉCOIS DES RESSOURCES HUMAINES EN CULTURE

NOTES COMPLÉMENTAIRES AU 31 MARS 2025

3 SUBVENTIONS À RECEVOIR (REPORTÉES)

	2025	2024
	\$	\$
DDCIS - Entente cadre	138 216	176 105
DDCIS - Projets spécifiques		
Consolidation de la communauté de pratique du Réseau des CSMO	4 265	(6 611)
Utilisation de Cultive, plateforme du développement professionnel en culture	-	37 309
Planification stratégique 2024-2027	-	3 000
	4 265	33 698
Projets financés par le FDRCMO		
CPE - Postes coordonnateurs des associations	-	43 750
Gestion du changement, mise en place d'un programme de formation continue	-	(46 812)
Analytique de données - Parcours de formation sur les données (secteur)	-	12 431
Prendre le virage numérique en formation continue avec la plateforme Cultive	44 300	10 631
Développer des stratégies numériques de découvrabilité pour contenus culturels	40 591	7 566
Le Design Thinking: une méthodologie créative de résolution de problèmes	1 095	1 008
Culture et moi, des métiers d'avenir	3 506	93 830
Culture et moi, des formations prometteuses	(173 988)	-
Financement des activités de formation continue dans le secteur culturel (IC)	(3 098 247)	(556 240)
Création de politiques en développement durable dans le secteur culturel	(947)	(2 007)
Analyse de profession de Libraire	-	23 426
Création de politiques en développement durable dans le secteur culturel	(10 972)	(13 346)
Activités liées à la Norme libraire (PERCPE)	(9 817)	(11 077)
CPE - Postes coordonnateurs des associations	43 750	-
Gestion du changement - mise en place d'un programme formation continue	14 159	-
Postes en soutien à la gestion de l'entente sur les activités de formation IC	15 816	-
Concevoir une formation captivante et efficace	(16 454)	-
Analyse des besoins de formation en intelligence artificielle (IA) secteur IC	(28 294)	-
Révision de la Norme professionnelle libraire et élaboration de ses outils	(154 360)	-
Frais de gestion	619 376	336 702
	(2 710 486)	(100 138)
Autres subventions - Ministère de la Culture et des Communications		
Plan culturel numérique	(7 399)	(11 698)
Études régionales de besoins en formation continue	(127 881)	(21 366)
Développement des compétences - gestionnaires en contexte de changement	-	(39 762)
Coordination technopédagogique pour la production d'un CLOM	(14 229)	(39 526)
Réalisation d'études de besoins en formation continue regroupements régionaux	(588)	(26 571)
Site web promo	-	(19 156)
Réalisation d'un diagnostic du modèle d'affaires	-	(50 000)
Soutien à l'embauche d'un ADN	(720)	(50 000)
	(150 817)	(258 079)
Autres subventions - CALQ - Coor. technopédagogique CLOM		
	(1 845)	(7 483)
	(2 720 667)	(155 897)

CONSEIL QUÉBÉCOIS DES RESSOURCES HUMAINES EN CULTURE

NOTES COMPLÉMENTAIRES AU 31 MARS 2025

4 IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	2025		2024	
Coût	Amortisse- ment cumulé	Valeur comptable nette	Valeur comptable nette	
\$	\$	\$	\$	\$
Mobilier de bureau	27 316	25 910	1 406	1 757
Matériel informatique	14 935	14 159	776	1 109
	42 251	40 069	2 182	2 866
	42 251	40 069	2 182	2 866

5 FOURNISSEURS ET FRAIS COURUS

	2025	2024
	\$	\$
Fournisseurs et frais courus	313 343	1 643 690
Salaires et vacances à payer	119 145	86 865
	432 488	1 730 555
	432 488	1 730 555

6 RÉSERVE BUDGÉTAIRE

L'Entente-cadre signée avec le MESS prévoit que tous les excédents de subventions sur les dépenses sont remboursables au MESS sur réception d'un avis à cet effet. Toutefois, après analyse de la situation et des besoins du Comité, le MESS peut autoriser ce dernier à utiliser ces excédents pour un exercice financier subséquent ou pour se constituer une réserve budgétaire d'un montant n'excédant pas 25 000 \$. Cette réserve est remboursable sur demande.

7 APPORTS REPORTÉS AFFÉRENTS AUX IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les subventions reportées afférentes aux immobilisations corporelles représentent des subventions ayant servi à l'acquisition d'immobilisations corporelles. Les variations survenues dans le solde des subventions reportées sont les suivantes :

	2025	2024
	\$	\$
Solde au début	2 866	3 781
Moins : Amortissement des immobilisations corporelles	684	915
	2 182	2 866
	2 182	2 866

CONSEIL QUÉBÉCOIS DES RESSOURCES HUMAINES EN CULTURE

NOTES COMPLÉMENTAIRES AU 31 MARS 2025

8 AFFECTATION EXTERNE

Au cours de l'exercice, le surplus net généré dans le cadre d'activités subventionnées est de l'ordre de 39 816 \$. Il est présenté comme une affectation externe dans l'actif net.

9 AFFECTATION INTERNE

Le Conseil d'administration a résolu de créer des affectations internes dont les objets sont d'accumuler des sommes permettant d'effectuer les dépenses futures prévues par l'organisme. À la fin de l'exercice, les variations survenues dans les affectations internes sont les suivantes :

	Solde 31 mars 2024	Affectation durant l'exercice	Utilisation durant l'exercice	Solde 31 mars 2025
	\$	\$	\$	\$
Réserve pour transition numérique	29 000	-	-	29 000
Travaux et aménagement des nouveaux bureaux	55 000	-	-	55 000
	84 000	-	-	84 000

L'organisme ne peut utiliser ces montants grevés d'affectations interne à d'autres fins sans le consentement préalable du Conseil d'administration.

10 OPÉRATIONS NON MONÉTAIRES

Les apports à titre gratuit en travail bénévole, en biens et en services divers durant l'exercice, sont évalués à 71 172 \$ (2024 - 127 364 \$). Au 31 mars 2025, ces apports reçus à titre gratuit n'ont pas été audités et ne sont pas comptabilisés dans les registres de l'organisme.

Dans le contexte particulier de la pandémie COVID-19, la valeur des collaborations externes n'est pas présentée pour les exercices se terminant au 31 mars 2025 et 31 mars 2024.

11 ENGAGEMENT CONTRACTUEL

L'organisme a contracté un bail de 10 ans, débutant le 1er septembre 2021 et échéant le 31 décembre 2031 pour les locaux qu'il occupe. Les versements annuels minimum à effectuer au cours des cinq prochains exercices est de 195 471 \$.

	\$
2026	35 220
2027	38 742
2028	40 503
2029	40 503
2029	40 503

CONSEIL QUÉBÉCOIS DES RESSOURCES HUMAINES EN CULTURE

NOTES COMPLÉMENTAIRES AU 31 MARS 2025

12 POLITIQUE DE GESTION DES RISQUES FINANCIERS

Risques et concentrations

L'organisme, par le biais de ses instruments financiers, est exposé à divers risques, sans pour autant être exposé à des concentrations de risque. L'analyse suivante indique l'exposition de l'organisme aux risques à la date du bilan.

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque qu'une entité éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à des passifs financiers. L'organisme est exposé à ce risque principalement en regard à ses fournisseurs et frais courus et sa réserve budgétaire.

Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'autre partie à subir une perte financière. Les principaux risques de crédit pour l'organisme sont liés aux subventions à recevoir. Les subventions proviennent d'organismes reconnus et font l'objet d'ententes.

CONSEIL QUÉBÉCOIS DES RESSOURCES HUMAINES EN CULTURE

ANNEXE A - CHARGES
EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2025

	2025	2024
	\$	\$
ACTIVITÉS		
Activités Entente-cadre - DDCIS		
Mandat de liaison avec les coordonnateurs	525	1 000
Rencontre annuelle des membres	18 029	16 161
Frais de Cultive	35 614	34 944
	54 168	52 105
Projets spécifiques - DDCIS		
Étude des besoins de formation continue de la Chaîne Théâtre	-	47
Consolidation de la communauté de pratique du Réseau des CSMO	10 876	8 484
Utilisation de Cultive, plateforme du développement professionnel en culture	191	60 974
Gestion du changement - mise en place d'un programme formation continue	-	23 975
Embauche de RH - mise en place d'un programme de formation continue	-	42 544
Planification stratégique 2024-2027	-	30 000
	11 067	166 024
Projets - FDRCMO		
Analytique de données - Parcours de formation sur les données (secteur)	-	211
Prendre le virage numérique en formation continue avec Cultive	33 669	39 764
Développer des stratégies numériques de découvrabilité contenus culturels	33 025	63 035
Le Design Thinking: une méthodologie créative de résolution de problèmes	87	41 055
Culture et moi, des métiers d'avenir	49 398	268 482
Culture et moi, des formations prometteuses	75 597	-
Financement des activités de formation continue dans le secteur culturel (IC)	2 902 993	3 943 760
Création de politiques en développement durable dans le secteur culturel	910	64 794
Analyse de profession de Libraire	(1 330)	66 525
Création de politiques en développement durable dans le secteur culturel	2 374	1 639
Activités liées à la Norme libraire (PERCPE)	1 260	3 901
CPE - Postes coordonnateurs des associations	875 000	875 000
Gestion du changement - mise en place d'un programme formation continue	60 971	80 663
Postes en soutien à la gestion de l'entente sur les activités de formation IC	162 269	147 431
Concevoir une formation captivante et efficace	133 885	-
Analyse des besoins de formation en intelligence artificielle (IA) secteur IC	88 111	-
Révision de la Norme professionnelle libraire et élaboration de ses outils	85 078	-
	4 503 297	5 596 260
Projets - Autres subventions		
Services Québec	-	56 021
Ministère de la Culture et des Communications - Projets spécifiques		
Plan culturel numérique	4 300	1 443
Plateforme sur les compétences culturelles	-	16 378
Études régionales de besoins en formation continue	117 735	8 956
Développement des compétences - gestionnaires en contexte de changement	79 762	80 237
Culture et moi	-	14 721
Coordination technopédagogique pour la production d'un CLOM	32 796	77 195
Réalisation d'études de besoins en formation continue regroupements régions	25 983	71 892
Site web promo	24 156	844
Diagnostic Cultive	50 000	-
Soutien à l'embauche d'un ADN	49 280	-
Conseil des arts et des lettres du Québec - Coor. technopédagogique CLOM	5 639	-
Conseil des arts et des lettres du Québec - Prix Je célèbre donc je suis	-	6 000
Conseil des arts de Montréal - Projet spécifique	-	20 000
Conseil des arts de Montréal - Site d'emplois	-	7 500
Conseil des arts de Montréal - Prix Je célèbre donc je suis	-	5 000
SODEC - Prix je célèbre donc je suis	3 000	-
Caisses Desjardins - Prix je célèbre donc je suis	2 000	-
	394 651	366 187
	4 963 183	6 180 576

CONSEIL QUÉBÉCOIS DES RESSOURCES HUMAINES EN CULTURE

ANNEXE B - CHARGES
EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2025

	2025	2024
	\$	\$
FONCTIONNEMENT		
Masse salariale	387 525	357 021
Autres ressources contractuelles	69 329	41 449
Honoraires professionnels	5 959	7 943
Frais de production	38 734	44 130
Frais de location et taxes	66 866	69 567
Assurances	6 543	6 073
Intérêts et frais bancaires	1 610	1 029
Frais de représentation et déplacement	5 073	1 394
Aides financières	-	1 500
Amortissement des immobilisations corporelles	684	915
	582 323	531 021

ANNEXE AU RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT - 2024-2025

PARTIE 1 BUDGET DU COMITÉ (voir le guide page 2)

BUDGET SELON L'ENTENTE-CADRE

Initial accordé :	635 807.00	1
Modifié autorisé (le cas échéant) :		

PARTIE 2 ÉTAT DES DÉPENSES SELON LES SOURCES DE REVENU (voir le guide page 2)

2.1 CONTRIBUTION FINANCIÈRE DU MINISTÈRE DE L'EMPLOI ET DE LA SOLIDARITÉ SOCIALE (MESS) - DDCIS

Contribution totale réclamée et encaissée au 31 mars 2025	497 591.00	
Contribution totale réclamée mais encaissés après le 31 mars 2025 (dernière tranche)	138 216.00	
Contribution totale réclamée pour l'exercice :	635 807.00	2
Réserve budgétaire DDCIS disponible de l'année antérieure (s'il y a lieu) (voir le guide page 2)	24 960.00	3
TOTAL DES SOMMES DISPONIBLES :	660 767.00	4

2.2 UTILISATIONS DES SOMMES DISPONIBLES (voir le guide page 2)

2.2.1 DÉPENSES DE L'EXERCICE (selon la comptabilité d'exercice)

	BUDGET PRÉVU	COÛT RÉEL	
- Frais de fonctionnement			
Masse salariale associée au fonctionnement du comité	363 033.00	387 525.00	
Autres frais de fonctionnement	250 850.00	194 114.00	
Amortissement des immobilisations		684.00	
Total - Fonctionnement :	613 883.00	582 323.00	5
- Frais d'activités			
Mandats de liaison avec les coordonnateurs	1 575.00	525.00	
Études de référentiels de compétences	2 000.00	-	
Rencontre annuelle des membres	20 000.00	18 029.00	
Réunion des instances	3 885.00	-	
Frais de Cultive	76 875.00	35 614.00	
Utilisation des revenus générés	(82 411.00)		
Total - Activités :	21 924.00	54 168.00	6
Grand Total des sommes dépensées :	635 807.00	636 491.00	

2.2.2 AUTRES UTILISATIONS DES SOMMES DISPONIBLES

- Immobilisation			
Plus : Investissements de l'exercice			7
Moins : Amortissement des apports reportés de l'exercice		684.00	8
- Frais payés d'avance			
Plus : Utilisation de l'exercice des sommes disponibles			9
Moins : Frais payés d'avance d'exercices antérieurs passés en charge dans l'exercice (fonctionnement)			10a
Moins : Frais payés d'avance d'exercices antérieurs passés en charge dans l'exercice (activités)			10b
- Autres			
Plus : (spécifiez)			11
Moins : (spécifiez)			12
Total - Variation de l'exercice :		(684.00)	
UTILISATION TOTALE DES SOMMES DISPONIBLES :		635 807.00	13

EXCÉDENT				
(voir le guide page 3)	1. Solde non utilisé des sommes disponibles	(4-13)	24 960.00	14
	2. Moins la réserve budgétaire maximale autorisée selon l'Entente-cadre		25 000.00	
	3. Montant remboursable à la DDCIS le cas échéant (excédent du 25 000 \$)		-	
	4. Réserve budgétaire disponible pour l'exercice suivant*		24 960.00	15

*Si le solde de la réserve budgétaire disponible est positif, ce montant doit être présenté au bilan dans les apports reportés afférents au fonctionnement

2.4 - AUTRES PROJETS SPÉCIFIQUES – Contribution financière du MESS-DDCIS (voir le guide page 4)

1. Titre du projet :	Consolidation de la communauté de pratique du Réseau des CSMO	Contribution accordée :	42 670.00
N° contrat/entente :	831 052-1	Pour l'exercice	Cumulatif
	Subvention reçue :	-	38 403.00
	Dépenses réelles :	10 876.00	42 668.00
	Solde à reporter :		-
	ou à recevoir :		(4 265.00)
2. Titre du projet :	Utilisation de Cultive, la plateforme du développement professionnel en	Contribution accordée :	62 500.00
N° contrat/entente :	881 331-1	Pour l'exercice	Cumulatif
	Subvention reçue :	37 500.00	62 500.00
	Dépenses réelles :	191.00	62 500.00
	Solde à reporter :		-
	ou à recevoir :		-
3. Titre du projet :	Planification stratégique 2024-2027	Contribution accordée :	30 000.00
N° contrat/entente :	910 314-1	Pour l'exercice	Cumulatif
	Subvention reçue :	3 000.00	30 000.00
	Dépenses réelles :	-	30 000.00
	Solde à reporter :		-
	ou à recevoir :		-
4. Titre du projet :		Contribution accordée :	
N° contrat/entente :		Pour l'exercice	Cumulatif
	Subvention reçue :		
	Dépenses réelles :		
	Solde à reporter :		-
	ou à recevoir :		-
5. Titre du projet :		Contribution accordée :	
N° contrat/entente :		Pour l'exercice	Cumulatif
	Subvention reçue :		
	Dépenses réelles :		
	Solde à reporter :		-
	ou à recevoir :		-
6. Titre du projet :		Contribution accordée :	
N° contrat/entente :		Pour l'exercice	Cumulatif
	Subvention reçue :		
	Dépenses réelles :		
	Solde à reporter :		-
	ou à recevoir :		-
7. Titre du projet :		Contribution accordée :	
N° contrat/entente :		Pour l'exercice	Cumulatif
	Subvention reçue :		
	Dépenses réelles :		
	Solde à reporter :		-
	ou à recevoir :		-
8. Titre du projet :		Contribution accordée :	
N° contrat/entente :		Pour l'exercice	Cumulatif
	Subvention reçue :		
	Dépenses réelles :		
	Solde à reporter :		-
	ou à recevoir :		-
9. Titre du projet :		Contribution accordée :	
N° contrat/entente :		Pour l'exercice	Cumulatif
	Subvention reçue :		
	Dépenses réelles :		
	Solde à reporter :		-
	ou à recevoir :		-

Sommaire Projets spécifiques DDCIS	Subvention reçue :	40 500.00	Total à reporter :	-	24
	Dépenses réelles :	11 067.00	Total (à recevoir) :	(4 265.00)	25

2.5 - PROJET MAJEUR – Contribution financière (voir le guide page 4)

1. Titre du projet :		Contribution accordée :	
N° contrat/entente :		Pour l'exercice	Cumulatif
	Subvention reçue :		
	Dépenses réelles :		
	Solde à reporter :		-
	ou à recevoir :		-

Sommaire Projet majeur	Subvention reçue :	-	Total à reporter :	-	26
	Dépenses réelles :	-	Total (à recevoir) :	-	27

2.6 - PROJETS FINANCÉS PAR LE FONDS DE DÉVELOPPEMENT ET DE RECONNAISSANCE DES COMPÉTENCES DE LA MAIN-D'ŒUVRE (FDRCMO) (voir le guide page 4)

1. Titre du projet : Prendre le virage numérique en formation continue avec la plateforme		Contribution accordée : 137 821.00	
N° contrat/entente : 3046-24432		Pour l'exercice	Cumulatif
Frais de gestion pour l'exercice : 7 132.00	Les montants de cet encadré excluent les frais de gestion	Subvention reçue : -	68 911.00
		Dépenses réelles : 33 669.00	113 211.00
		Solde à reporter : -	-
		ou à recevoir :	(44 300.00)
2. Titre du projet : Développer des stratégies numériques de découvrabilité pour les contenus		Contribution accordée : 139 936.00	
N° contrat/entente : 3046-24827		Pour l'exercice	Cumulatif
Frais de gestion pour l'exercice : -	Les montants de cet encadré excluent les frais de gestion	Subvention reçue : -	69 983.00
		Dépenses réelles : 33 025.00	110 574.00
		Solde à reporter : -	-
		ou à recevoir :	(40 591.00)
3. Titre du projet : Le Design Thinking: une méthodologie créative de résolution de problèmes		Contribution accordée : 80 094.00	
N° contrat/entente : 3046-25054		Pour l'exercice	Cumulatif
Frais de gestion pour l'exercice : 1 115.00	Les montants de cet encadré excluent les frais de gestion	Subvention reçue : -	40 047.00
		Dépenses réelles : 87.00	41 142.00
		Solde à reporter : -	-
		ou à recevoir :	(1 095.00)
4. Titre du projet : Culture et moi, des métiers d'avenir		Contribution accordée : 349 304.00	
N° contrat/entente : 3046-25001		Pour l'exercice	Cumulatif
Frais de gestion pour l'exercice : 11 939.00	Les montants de cet encadré excluent les frais de gestion	Subvention reçue : 139 722.00	314 374.00
		Dépenses réelles : 49 398.00	317 880.00
		Solde à reporter : -	-
		ou à recevoir :	(3 506.00)
5. Titre du projet : Financement des activités de formation continue dans le secteur de la		Contribution accordée : 5 000 000.00	
N° contrat/entente : 3046-25103		Pour l'exercice	Cumulatif
Frais de gestion pour l'exercice : 2 660.00	Les montants de cet encadré excluent les frais de gestion	Subvention reçue : -	4 500 000.00
		Dépenses réelles : (47 990.00)	3 895 770.00
		Solde à reporter : -	604 230.00
		ou à recevoir :	-
6. Titre du projet : Création de politiques en développement durable dans le secteur culturel		Contribution accordée : 133 602.00	
N° contrat/entente : 3046-25133		Pour l'exercice	Cumulatif
Frais de gestion pour l'exercice : 79.00	Les montants de cet encadré excluent les frais de gestion	Subvention reçue : -	66 801.00
		Dépenses réelles : 910.00	65 854.00
		Solde à reporter : -	947.00
		ou à recevoir :	-
7. Titre du projet : Analyse de profession de Libraire		Contribution accordée : 86 198.00	
N° contrat/entente : 3046-25242		Pour l'exercice	Cumulatif
Frais de gestion pour l'exercice : 65.00	Les montants de cet encadré excluent les frais de gestion	Subvention reçue : 22 096.00	65 195.00
		Dépenses réelles : (1 330.00)	65 195.00
		Solde à reporter : -	-
		ou à recevoir :	-
8. Titre du projet : Création de politiques en développement durable dans le secteur culturel		Contribution accordée : 29 971.00	
N° contrat/entente : 3046-25603		Pour l'exercice	Cumulatif
Frais de gestion pour l'exercice : 1 236.00	Les montants de cet encadré excluent les frais de gestion	Subvention reçue : -	14 985.00
		Dépenses réelles : 2 374.00	4 013.00
		Solde à reporter : -	10 972.00
		ou à recevoir :	-
9. Titre du projet : Activités liées à la Norme libraire (PERCPE)		Contribution accordée : 29 956.00	
N° contrat/entente : 3046-25622		Pour l'exercice	Cumulatif
Frais de gestion pour l'exercice : -	Les montants de cet encadré excluent les frais de gestion	Subvention reçue : -	14 978.00
		Dépenses réelles : 1 260.00	5 161.00
		Solde à reporter : -	9 817.00
		ou à recevoir :	-
10. Titre du projet : CPE Postes de coordonnateurs des associations 2023-2024		Contribution accordée : 875 000.00	
N° contrat/entente : 895 112-1		Pour l'exercice	Cumulatif
Frais de gestion pour l'exercice : -	Les montants de cet encadré excluent les frais de gestion	Subvention reçue : 43 750.00	875 000.00
		Dépenses réelles : -	875 000.00
		Solde à reporter : -	-
		ou à recevoir :	-
11. Titre du projet : Gestion du changement dans le cadre de la mise en place d'un programme		Contribution accordée : 141 639.00	
N° contrat/entente : 910 460-1		Pour l'exercice	Cumulatif
Frais de gestion pour l'exercice : -	Les montants de cet encadré excluent les frais de gestion	Subvention reçue : -	127 475.00
		Dépenses réelles : 60 971.00	141 634.00
		Solde à reporter : -	-
		ou à recevoir :	(14 159.00)

2.6 - PROJETS FINANCÉS PAR LE FONDS DE DÉVELOPPEMENT ET DE RECONNAISSANCE DES COMPÉTENCES DE LA MAIN-D'ŒUVRE (FDRCMO) Suite

12. Titre du projet :	Postes en soutien à la gestion de l'entente sur les activités de formation en		Contribution accordée :		150 000.00
N° contrat/entente :	896 257-1		Pour l'exercice		Cumulatif
Frais de gestion pour l'exercice :	-	Les montants de cet encadré excluent les frais de gestion	Subvention reçue :	12 431.00	147 431.00
			Dépenses réelles :	-	147 431.00
			Solde à reporter :		-
			ou à recevoir :		-
13. Titre du projet :	Concevoir une formation captivante et efficace		Contribution accordée :		300 677.00
N° contrat/entente :	3046-25885		Pour l'exercice		Cumulatif
Frais de gestion pour l'exercice :	4 346.00	Les montants de cet encadré excluent les frais de gestion	Subvention reçue :	150 338.50	150 338.50
			Dépenses réelles :	133 885.00	133 885.00
			Solde à reporter :		16 453.50
			ou à recevoir :		-
14. Titre du projet :	Analyse des besoins de formation en intelligence artificielle (IA) pour le		Contribution accordée :		129 339.00
N° contrat/entente :	3046-26036		Pour l'exercice		Cumulatif
Frais de gestion pour l'exercice :	7 139.00	Les montants de cet encadré excluent les frais de gestion	Subvention reçue :	116 405.00	116 405.00
			Dépenses réelles :	88 111.00	88 111.00
			Solde à reporter :		28 294.00
			ou à recevoir :		-
15. Titre du projet :	Révision de la Norme professionnelle libraire et élaboration de ses outils		Contribution accordée :		478 875.00
N° contrat/entente :	3046-26029		Pour l'exercice		Cumulatif
Frais de gestion pour l'exercice :	6 181.00	Les montants de cet encadré excluent les frais de gestion	Subvention reçue :	239 437.50	239 437.50
			Dépenses réelles :	85 078.00	85 078.00
			Solde à reporter :		154 359.50
			ou à recevoir :		-
16. Titre du projet :	Culture et moi, des formations prometteuses		Contribution accordée :		499 170.00
N° contrat/entente :	3046-26151		Pour l'exercice		Cumulatif
Frais de gestion pour l'exercice :	358.00	Les montants de cet encadré excluent les frais de gestion	Subvention reçue :	249 585.00	249 585.00
			Dépenses réelles :	75 597.00	75 597.00
			Solde à reporter :		173 988.00
			ou à recevoir :		-
17. Titre du projet :	CPE Postes de coordonnateurs des associations 2024-2025		Contribution accordée :		875 000.00
N° contrat/entente :	938 418-1		Pour l'exercice		Cumulatif
Frais de gestion reçus pour l'exercice :	-	Les montants de cet encadré excluent les frais de gestion	Subvention reçue :	831 250.00	831 250.00
			Dépenses réelles :	875 000.00	875 000.00
			Solde à reporter :		-
			ou à recevoir :		(43 750.00)
18. Titre du projet :	Postes en soutien à la gestion de l'entente sur les activités de formation en		Contribution accordée :		162 725.00
N° contrat/entente :	938 501-1		Pour l'exercice		Cumulatif
Frais de gestion pour l'exercice :	-	Les montants de cet encadré excluent les frais de gestion	Subvention reçue :	146 453.00	146 453.00
			Dépenses réelles :	162 269.00	162 269.00
			Solde à reporter :		-
			ou à recevoir :		(15 816.00)
19. Titre du projet :	Financement des activités de formation continue dans le secteur de la		Contribution accordée :		6 050 000.00
N° contrat/entente :	3046-25870		Pour l'exercice		Cumulatif
Frais de gestion pour l'exercice :	247 092.00	Les montants de cet encadré excluent les frais de gestion	Subvention reçue :	5 445 000.00	5 445 000.00
			Dépenses réelles :	2 950 983.00	2 950 983.00
			Solde à reporter :		2494 017.00
			ou à recevoir :		-
20. Titre du projet :			Contribution accordée :		
N° contrat/entente :			Pour l'exercice		Cumulatif
Frais de gestion pour l'exercice :		Les montants de cet encadré excluent les frais de gestion	Subvention reçue :		
			Dépenses réelles :		
			Solde à reporter :		-
			ou à recevoir :		-
21. Titre du projet :			Contribution accordée :		
N° contrat/entente :			Pour l'exercice		Cumulatif
Frais de gestion pour l'exercice :		Les montants de cet encadré excluent les frais de gestion	Subvention reçue :		
			Dépenses réelles :		
			Solde à reporter :		-
			ou à recevoir :		-
Sommaire Projets FDRCMO		Subvention reçue :	7 396 468.00	Total à reporter :	3 493 078.00
		Dépenses réelles :	4 503 297.00	Total (à recevoir) :	(163 217.00)
		Frais de gestion :	289 342.00		
		Dép. réelles + Frais de gestion :	4 792 639.00		
2.7 SOMMAIRE 2.4 à 2.6		Subvention reçue :	7 436 968.00	Total à reporter :	3 493 078.00
		Dépenses réelles :	4 514 364.00	Total (à recevoir) :	(167 482.00)

28
29
30
31

2.8 - SOMMAIRE DE L'ÉTAT DES RÉSULTATS DE L'EXERCICE (voir le guide page 5)

2.8.1 - DDCIS - Entente-cadre

Revenus

Subvention DDCIS selon l'Entente-cadre - Frais de fonctionnement	(5-13+2-8-10a)	581 639.00	32
Subvention DDCIS selon l'Entente-cadre - Frais d'activités	(6-10b-12)	54 168.00	33
Sous-total :		635 807.00	34
Utilisation (augmentation) de la réserve budgétaire	(13-2)	-	35
Immobilisations - Amortissement des apports reportés de l'exercice	(8)	684.00	36
Frais payés d'avance de l'exercice antérieur passés en charge	(10a+10b)	-	37
Autres :	(12-11)	-	38
Total - Revenus		636 491.00	39

Dépenses

Dépenses de fonctionnement	(5)	582 323.00	40
Dépenses d'activités	(6)	54 168.00	41
Total - Dépenses		636 491.00	42
Excédent (insuffisance) - DDCIS Entente-cadre		-	43

2.8.2 - DDCIS - Autres projets spécifiques

Revenus - Subvention DDCIS - autres projets spécifiques	(25)	11 067.00	44
Dépenses - Activités DDCIS autres projets spécifiques	(25)	11 067.00	45
Excédent (insuffisance) - Autres projets spécifiques		-	46

2.8.3 - Projets majeurs (PM)

Revenus - Subvention - PM	(27)	-	47
Dépenses - Activités - PM	(27)	-	48
Excédent (insuffisance) - Projet(s) majeur(s)		-	49

**2.8.4 - Fonds de développement et de reconnaissance des compétences de la main-d'oeuvre (FDRCMO)
(Excluant les frais de gestion inscrits à la section 2.3)**

Revenus - Subventions FDRCMO	(29)	4 503 297.00	50
Dépenses - Activités subventions FDRCMO	(29)	4 503 297.00	51
Excédent (insuffisance) - FDRCMO		-	52

2.8.5 - Revenus générés dans le cadre d'activités subventionnées

Revenus - générés par les frais de gestion du FDRCMO	(16)	289 342.00	53
- Autres revenus générés	(17)	56 425.00	54
Dépenses - Reliées aux frais de gestion du FDRCMO	(18)	289 342.00	55
- Autres frais reliés aux revenus générés	(19)	14 676.00	56
Excédent (insuffisance) - Revenus générés		41 749.00	57

2.8.6 - Autres subventions -- précisez la provenance des revenus - ex : Services Québec et autres ministères

Revenus - MCC / CALQ / SODEC / Caisse Desjardins		394 651.00	58
Dépenses - Activités Autres subventions		394 651.00	59
Excédent (insuffisance) - Autres subventions		-	60

2.8.7 - Autres - Revenus autonomes non reliés à une subvention - Ces montants excluent les frais de gestion du FDRCMO

Précisez la nature des revenus - ex.: cotisations des membres, etc.

Revenus - Cotisations des membres		9 600.00	61
Dépenses - Frais reliés aux revenus autonomes			62
Excédent (insuffisance) - Revenus autonomes		9 600.00	63

2.8.8 - SOMMAIRE - Résultats de l'exercice *

Total des Revenus -		5 900 873.00	64
Total des Dépenses -		5 849 524.00	65
Excédent (insuffisance) - Résultats de l'exercice *		51 349.00	66

* Ce sommaire doit concorder avec l'état des résultats audité. Sinon, explication :

